

## SUMÁRIO

- 5 **EDITORIAL – VALIOSO LEGADO**
- 6 **REVISTA NAVIGATOR**
- 10 **NOSSA CAPA – O MAR E SEUS RECURSOS**  
*Mucio Piragibe Ribeiro de Bakker* – Contra-Almirante (Ref<sup>a</sup>)  
O uso do mar. As origens: navegação e pesca. Oceanografia – conhecimento sistemático – as expedições – fins militares. Fonte de riquezas – política e ciência. O esforço da Marinha. Perspectivas – Fundação Oceano
- 44 **PRÊMIO REVISTA MARÍTIMA BRASILEIRA – AS OPERAÇÕES DE PAZ, O ERRO DE DESCARTES E OS PRESSUPOSTOS DO IMAGINÁRIO DE CASTORIADIS**  
*Alvaro Augusto Dias Monteiro* – Almirante de Esquadra (RM1-FN)  
Conceito doutrinário – pensamento militar. Cerceamento da iniciativa pela doutrina prejudicando o pensar, o intuir. A arte e a ciência da guerra. Influência da tecnologia
- 59 **VISITANDO A ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA – ESG, A TODO PANO!**  
*Wilson Pereira de Lima Filho* – Contra-Almirante  
A nova ESG – seus cursos. Fórum democrático e aberto ao debate. Quadros de ex-comandantes e assistentes da Marinha
- 73 **O PROCESSO DE OBTENÇÃO DE SISTEMAS DE DEFESA – Parte 1**  
*Paulo Rui de Menezes Capetti* – Capitão de Mar e Guerra  
Evolução da abordagem logística – tipos de obtenção. Sistemas de defesa
- 86 **ALÉM DA AMAZÔNIA AZUL: PROJEÇÃO ESTRATÉGICA DO BRASIL NO ATLÂNTICO SUL**  
*Eduardo Italo Pesce* – Professor  
Considerações estratégicas. Áreas de interesse para o Brasil. Uma Marinha para o Atlântico Sul. A cooperação marítima regional
- 96 **O FUTURO E OS NOVOS MEIOS NAVAIS DA MARINHA DO BRASIL (I)**  
*René Vogt* – Engenheiro  
Planejamento e processos de aquisição. Futuros navios: fragata, patrulha oceânico, apoio logístico. A descontinuidade dos programas de construção. Custos dos ciclos de vida
- 114 **A P&D NA MARINHA DO BRASIL: O ELO PERDIDO**  
*Sylvio dos Santos Val* – Professor  
Ciclos tecnológicos. Aviação naval – implantação, tecnologia. A montadora no Galeão. O debate sobre a aviação
- 123 **SEGURANÇA DO TRABALHO EM ESPAÇOS CONFINADOS: ESTUDO DE CASO NA CONSTRUÇÃO DE EMBARCAÇÕES**  
*João Cesar Soares* – Engenheiro  
*Isaac José Antonio Luquetti dos Santos* – Engenheiro  
Estrutura metodológica. Análise do trabalho em espaço confinado. Identificação de ações humanas com pouca segurança

- 136 **O PAPEL DA ANTAQ NO SETOR MARÍTIMO**  
*Jonas Soares dos Santos Filho* – Advogado  
Aspectos institucionais – regulamentação. Papel da Antaq – nas instalações portuárias e na navegação marítima, de apoio e interior
- 145 **A AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA: UMA FERRAMENTA DE GESTÃO DE TALENTOS NA MARINHA DO BRASIL**  
*Nelson Márcio Romaneli de Almeida* – Capitão de Fragata (IM)  
Aspectos conceituais. Análise das avaliações na Marinha portuguesa, no Ministério do Planejamento e na Marinha do Brasil
- 157 **O ESFORÇO LOGÍSTICO PARA PREPARAR, OPERACIONALIZAR E MANTER UM GRUPAMENTO OPERATIVO DE FN EM UMA OPERAÇÃO DE PAZ**  
*Alberto Rodrigues Mesquita Junior* – Capitão de Fragata (FN)  
Preparação logística para a missão: abastecimento, manutenção, salvamento, saúde, recursos humanos, transporte, engenharia. Providências na chegada à área de operações. Manutenção da capacidade operativa. Inspeções da ONU
- 173 **REDES DE BIBLIOTECAS: NOVAS TECNOLOGIAS DE APOIO NA CAPACITAÇÃO DE PESSOAL NA MARINHA DO BRASIL**  
*Regina Boanerges Siqueira* – Capitão de Fragata (T)  
As redes de bibliotecas universitárias e militares. Integrações das bibliotecas na Marinha e no Exército. Rede no Ministério da Defesa. Suporte ao ensino
- 180 **TERRORISMO MARÍTIMO**  
*Alexandre Arthur Cavalcante Simioni* – Capitão de Corveta (FN)  
Principais ataques a ameaças no mar. Utilização de equipamentos e tecnologias. Organizações terroristas. Sequestro. Regiões mais vulneráveis. Combate ao terrorismo
- 205 **O DESENVOLVIMENTO DE LÍDERES MILITARES COM FOCO NO CENÁRIO ATUAL**  
*Marilene Lima Ferreira Espíndola* – Capitão de Corveta (T)  
Evolução do pensamento com valores antigos sobre a liderança. Processo de capacitação. A ética
- 213 **ESTUDO SOBRE A INFLUÊNCIA DA GOVERNANÇA CORPORATIVA NA NOVA METODOLOGIA DE TOMADA DE CONTAS DOS ÓRGÃOS DO PODER EXECUTIVO FEDERAL**  
*Stella Regina Reis da Costa* – Professora Doutora  
*Jeison de Melo Fajardo* – Capitão-Tenente (IM)  
Conceituação. Princípios da boa governança. O setor público e seus elementos
- 220 **ESTUDO DE CASO: ANÁLISE DE AVARIAS EM PRAÇA DE MÁQUINAS DE NAVIO DEVIDO A CORROSÃO**  
*Thyago de Lellys Faria Monção* – Capitão-Tenente (RM2-QC-CA)  
Histórico de avarias – pesquisa – análise. Coleta de dados e inspeções

228 **ARTIGOS AVULSOS**

228 **INDÚSTRIA BRASILEIRA DE CONSTRUÇÃO NAVAL: UM ESTUDO COMPARATIVO DE QUATRO CASOS**

*Renato Santiago Quintal* – Capitão-Tenente (IM)

*Leonardo Portugal Bercello* – Analista

*Robson Augusto Dainez Conde* – Auditor-Fiscal

*Luiz da Costa Laurencel* – Diretor e Professor

Investigação do nível de internacionalização de empresas do setor naval e impactos nos seus sistemas de controle de gestão. Aplicação de questionário e análise das respostas das empresas filiadas ao Sinaval

229 **A IMPORTÂNCIA DO SETOR DE COMPRAS NA QUALIDADE DO SERVIÇO AOS CLIENTES INTERNO E EXTERNO**

*Esley Rodrigues de Jesus* – Segundo-Tenente (FN)

Necessidade de aperfeiçoar o processo de tomada de decisão dos ordenadores de despesas. Bem qualificar o setor para melhor negociação – utilizar indicadores econômicos. Melhorar planejamento

229 **A ATUAÇÃO DAS AGÊNCIAS REGULADORAS NO BRASIL**

*Rozalina Tady de Mattos de Souza* – Servidora Pública Federal

Análise de atuação. Falta de autonomia para edição de normas. Abusos cometidos pelas agências no exercício de suas atribuições delegadas pelo Estado

230 **NECROLÓGIO**

241 **CARTAS DOS LEITORES**

Correspondência do Vice-Almirante Luiz Edmundo Brígido Bittencourt sobre a Força de Minagem e Varredura

Correspondência do Capitão de Mar e Guerra Ronald dos Santos Santiago sobre o desenvolvimento das embarcações ao longo dos séculos, até os nossos dias

249 **DOAÇÕES À DPHDM**

252 **ACONTECEU HÁ CEM ANOS**

Seleção de matérias publicadas na *RMB* há um século. O que acontecia em nossa Marinha, no País e em outras partes do mundo

265 **REVISTA DE REVISTAS**

Sinopses de matérias selecionadas em mais de meia centena de publicações recebidas do Brasil e do exterior

272 **NOTICIÁRIO MARÍTIMO**

Coletânea de notícias mais significativas da Marinha do Brasil e de outras Marinhas, incluída a Mercante, e assuntos de interesse da comunidade marítima